



ФОНД ПІДТРИМКИ  
РЕФОРМ В УКРАЇНІ

# РІЧНИЙ ЗВІТ 2023

# ЗМІСТ

<b>ПРО НАС</b>	<b>3</b>
<b>НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ</b>	<b>4</b>
<b>2023 РІК ФОНДУ ПІДТРИМКИ РЕФОРМ В ЦИФРАХ</b>	<b>6</b>
«Експертний супровід трансформації Міністерства оборони України, Зброй- них сил України та оборонного сектору України»	<b>8</b>
«Проект SDA-EDGE»	<b>10</b>
«Застосування та імплементація Угоди про асоціацію між ЄС та Україною у сфері торгів- лі»	<b>11</b>
«EU4Business: відновлення, конкурентоспро- можність та інтернаціоналізація МСП»	<b>20</b>
«USAID підтримує презентацію 8 українських дизайнерських фірм на Maison et Objet 2023»	<b>21</b>
«Офіс підтримки стратегічних змін – створення команди, що покликана надавати експертно-аналітичну підтримку Міністер- ству освіти і науки України у здійсненні се- редньо- та довгострокових реформ в умовах війни та післявоєнного відновлення»	<b>23</b>

# ПРО НАС

**Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні»** – незалежна, неурядова спілка, яка діє з 2015 року.

## 1

**Наше завдання та першочергова мета** – сприяти розвитку України та вдосконалювати добробут українських громадян шляхом підтримки розробки та впровадження ефективних реформ в Україні.

## 2

Організація фінансово підтримується міжнародними спонсорами та окремими українськими та іноземними організаціями та громадянами.

## 3

Керівними органами «Фонду підтримки реформ в Україні» є Збори (вищий керівний орган), Наглядова рада, Виконавчий директор.

## 4

Виконавчим директором «Фонду підтримки реформ в Україні» є Юрій Шкіль.

# НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ



Координація процесу розробки, впровадження та моніторингу впровадження реформ в Україні.



Відбір, наймання та координація експертів для розробки та моніторингу впровадження реформ в Україні.



Залучення громадськості до розробки, моніторингу та контролю процесу реформ в Україні.



Підвищення професіоналізму державних службовців.



Комунікація реформ на внутрішньому та зовнішньому ринках.



Залучення інвестицій в Україну.



Покращення іміджу України за кордоном.



Сприяння розвитку науки, наукової діяльності та науково-дослідних розробок.



Стимулювання економічного зростання та економічного розвитку України та окремих її регіонів, а також підвищення конкурентоспроможності України.

2023 рік виявився для України не менш складним, ніж 2022-й, не зважаючи на бойові дії, що тривають, Громадська спілка «Фонд підтримки реформ в Україні» продовжує свою діяльність, спрямовану на сприяння розвитку України шляхом підтримки розробки та впровадження реформ в Україні. У 2023 році Фонду вдалося зробити свій внесок у реалізацію наступних проєктів та ініціатив:

## РЕАЛІЗОВАНО У 2023 РОЦІ

### ОБОРОННИЙ СЕКТОР

- «Експертний супровід трансформації Міністерства оборони України, Збройних сил України та оборонного сектору України»
- «Проєкт SDA-EDGE»

### ЕКОНОМІЧНИЙ СЕКТОР

- «Застосування та імплементація Угоди про асоціацію між ЄС та Україною у сфері торгівлі»
- «EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП»
- «USAID підтримує презентацію 8 українських дизайнерських фірм на Maison et Objet 2023»

### ОСВІТНІЙ СЕКТОР

- «Офіс підтримки стратегічних змін – створення команди, що покликана надавати експертно-аналітичну підтримку Міністерству освіти і науки України у здійсненні середньо- та довгострокових реформ в умовах війни та післявоєнного відновлення»

# 2023 РІК ФОНДУ ПІДТРИМКИ РЕФОРМ В ЦИФРАХ

50+

партнерів серед місцевих органів влади, державних органів влади, освітніх інституцій різних форм, неурядових організацій, що упроваджували програми та проекти Фонду;

350+

малих та середніх підприємств отримали гранти, консультації та навчальні можливості;

2.2

мільйонів євро

склав бюджет на реалізацію реформ, проектів та ініціатив;

11

проектів

розпочато Фондом з 24 лютого по сьогодні. Більше **125 консультантів** та експертів було залучено до проектів за 2023-2024 роки

## ЗА РІК

3 СЕКТОРА =  
6 МАСШТАБНИХ  
ПРОЄКТІВ

30+  
бенефіціарів

6+  
донорів

# НАС ПІДТРИМУЮТЬ



Kingdom of the Netherlands



Norwegian Ministry of Foreign Affairs



European Bank  
for Reconstruction and Development



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

**EU4Business**



# «Експертний супровід трансформації Міністерства оборони України, Збройних сил України та оборонного сектору України»

**Дата початку:**  
01 серпня 2023

**Консультанти:** 26

[fsr.org.ua](http://fsr.org.ua)

## НАС ПІДТРИМУЮТЬ



Проект спрямований на розвиток спроможності Міністерства оборони проводити належні закупівлі як на виконання норм та інструментів Закону «Про оборонні закупівлі», так і після повномасштабного російського вторгнення з подальшим надходженням величезної кількості західної військової техніки та систем озброєння з особливостями воєнного стану, а також з урахуванням наслідків терміновості воєнного часу. Міноборони як центральний урядовий орган, відповідальний за оборону країни та політику, пов'язану з обороною, терміново потребує тотального оновлення процесів формування політики та її реалізації.

Фонд, створений за сприяння програми SDA в попередні роки, повинен бути поставлений на високошвидкісні рейки чинної системи закупівель, яка буде послідовно об'єднувати планування закупівель, управління програмами та проектами, управління можливостями, управління закупівлями на основі політики, можливості міжнародних закупівель та забезпечення якості як невід'ємну частину системи закупівель на основі програми.

## НАПРЯМКИ РОБОТИ

### Робочий потік 1 РЕФОРМА ОБОРОННИХ ЗАКУПІВЕЛЬ



Кейс-стаді заходів, спрямованих на підтримку розвитку «Агентства оборонних закупівель» Міністерства оборони України, а саме: допомога в розробці відповідних нормативно-правових документів; розробка відповідних змін та рекомендацій щодо вдосконалення процесів і процедур; спільна організація та проведення Сторонами освітніх заходів, конференцій, вебінарів, семінарів та навчальних курсів з метою вивчення кращих міжнародних та українських практик у сфері оборонних закупівель; Консолідація зусиль та можливостей Сторін у розробці та впровадженні принципів і стандартів НАТО у сфері закупівель.



Робочий потік 2  
**УПРАВЛІННЯ  
ПРОЄКТАМИ І  
ПРОГРАМАМИ В  
ОБОРОННІЙ СФЕРІ**



Кейс-стаді заходів, які сприятимуть забезпеченню кращого результату та сприятимуть впровадженню надійної системи управління оборонними ресурсами для безперервного розвитку обороноздатності України, а саме: сприяння впровадженню системи управління програмами та проектами, управління портфелем та управління ефективністю для розвитку потенціалу з використанням відповідної методології.

Робочий потік 3  
**НЕЛЕТАЛЬНІ  
ЗАКУПІВЛІ**



Кейс-стаді заходів, спрямованих на підтримку роботи агенції «Оператор тилу» (DOT) з метою створення та впровадження прозорої політики закупівель та процедури укладання контрактів. Співпраця передбачає надання експертної підтримки у впровадженні категорійних стратегій щодо харчових продуктів, одягу та амуніції, аптечок та турнікетів, орієнтованих на ефективні та прозорі закупівлі, з особливим акцентом на людиноцентричному підході та підвищенні довіри громадськості.

## КЛЮЧОВІ ВИСНОВКИ

Завданнями  
Робочого потоку 1  
**РЕФОРМА  
ОБОРОННИХ  
ЗАКУПІВЕЛЬ**

є надання законодавчої підтримки у розробці та вдосконаленні національного законодавства та інституційної політики Міністерства оборони, а також надання експертних знань щодо правової та процедурної бази та професійного розвитку Агентства оборонних закупівель (DPA). Досягнуто прогресу в розробці нового статуту та організаційної схеми Департаменту політики оборонних закупівель, а також у навчальній програмі для департаменту Mil-tech Міністерства оборони та DPA.

Завданнями  
Робочого потоку 2  
**УПРАВЛІННЯ  
ПРОЄКТАМИ І  
ПРОГРАМАМИ В  
ОБОРОННІЙ СФЕРІ**

є підвищення спроможності навичок управління проектами, створення операційної архітектури проєктів, програм та портфелів для Міністерства оборони та Збройних Сил України (МО та ЗСУ), а також розвиток інституційних спроможностей Міністерства оборони. Було досягнуто значного прогресу в цих сферах, включаючи проведення навчальних курсів з управління проектами для 33 офіцерів, ініціювання програми «Навчання тренера» та запуск клубу управління проектами.

Завданнями  
Робочого потоку 3  
**НЕЛЕТАЛЬНІ  
ЗАКУПІВЛІ**

зосереджується на нелетальних закупівлях і має на меті створити новостворену агенцію (DOT), відповідальну за прозору політику закупівель та процедури укладання контрактів. Досягнутий прогрес включає затвердження статусу Агентства як зареєстрованого закупника оборонної держави та виділення бюджету на закупівельну діяльність. До команди приєдналися два консультанти, які допомагають із закупівлями та комунікаційною стратегією. Досягнуті результати включають розробку аналізу ринку для різних категорій, впровадження політики закупівель продуктів харчування та палива, а також включення найбільших постачальників до бази даних постачальників Агентства.

# «ПРОЄКТ SDA-EDGE»

**Дата початку:**  
15 вересня 2023

**Консультанти:** 31

[fsr.org.ua](http://fsr.org.ua)

## НАС ПІДРИМУЮТЬ



## ПАРТНЕРИ-ВИКОНАВЦІ



Regional  
Center for  
Human Rights



«SDA-EDGE» – це дворічна інвестиція Уряду Його Величності Сполученого Королівства, спрямована на надання підтримки Міністерству оборони України та Збройним Силам України шляхом надання різноманітної технічної допомоги та розбудови потенціалу.

**Ключовим завданням програми** є подолання двох основних технічних перешкод на шляху інтеграції України до НАТО: цивільного контролю над Збройними силами та корупції в оборонному секторі. Його метою є підтримка «систем і структур оборонного сектору України для відбиття російської агресії, протидії російській пропаганді та більш плавної інтеграції до НАТО.

**FSR ВІДПОВІДАЄ ЗА КЕРІВНИЦТВО КОМПОНЕНТОМ 1: ІНСТИТУЦІЙНА СТІЙКІСТЬ ТА НАЛЕЖНЕ ВРЯДУВАННЯ**

## НАПРЯМКИ РОБОТИ

Компонент 1 спрямований на зміцнення оборонних систем та структур у складі Міністерства оборони України. Загальні цілі полягають у підтримці переходу U-MOD до стандартної політики й процедур НАТО, включаючи інституціоналізацію прийняття рішень на основі фактичних даних, продовження реформ і підтримку цивільного нагляду за збройними силами. На практиці FSR сприятиме/посилюватиме внутрішню спроможність Міністерства оборони вдосконалювати процеси управління обороною.

## КЛЮЧОВІ ВИСНОВКИ



# «ЗАСТОСУВАННЯ ТА ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ УГОДИ ПРО АСОЦІАЦІЮ МІЖ ЄС ТА УКРАЇНОЮ У СФЕРІ ТОРГІВЛІ»

**Дата початку:**  
15 червня 2023

**Консультанти:** 19

[fsr.org.ua](http://fsr.org.ua)

**НАС ПІДРИМУЮТЬ**



**Проєкт TIPSTER** реалізується ГС «Фонд підтримки реформ в Україні» за фінансової підтримки Уряду Німеччини в рамках проєкту міжнародного співробітництва ReACT4UA («**Використання та імплементация Угоди про асоціацію між ЄС та Україною у сфері торгівлі**»), виконавцем якого є німецька федеральна компанія Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. Проєкт спрямований на підвищення конкурентоспроможності та стійкості українських МСП, особливо з огляду на вступ до ЄС.

**Основною метою проєкту** є допомога українським виробникам та підприємствам у підвищенні спроможності експортувати товари та послуги шляхом розробки детальної національної експортної політики у тісній співпраці з Міністерством економіки України та іншими урядовими та неурядовими організаціями для сприяння торгівлі та посилення конкурентоспроможності малих та середніх підприємств на зовнішніх ринках.

## НАПРЯМКИ РОБОТИ



Підтримка рамкових умов міжнародної торгівлі на національному рівні у тісній співпраці з Міністерством економіки України.



Підтримка реформи інтелектуальної власності в Україні.



Технічне регулювання та регуляторна політика.



Підтримка заходів з промоції експорту.

## КЛЮЧОВІ ВИСНОВКИ

- удосконалення рекомендацій щодо експортної політики визначення стратегічних орієнтирів політики промислового розвитку, у тому числі періоду відновлення;
- сприяння Міністерству економіки України у розвитку виробництва експортних товарів в Україні та стимулюванні експорту;
- надання консультаційної та експертної підтримки органам державної влади та установам, відповідальним за гармонізацію зовнішньоекономічної політики України відповідно до нового статусу України як кандидата на членство в ЄС, а також імплементацію Угоди про асоціацію між Україною та ЄС у сфері торгівлі;
- проведення форумів та інформаційних кампаній з питань технічного регулювання;
- впровадження реформи інтелектуальної власності (ІВ) та розробка стратегії розвитку ІВ в Україні;
- створення сприятливих умов для розвитку торгівлі;
- допомога МСП у налагодженні прямих B2B-контактів з потенційними партнерами з ЄС (через організаційну підтримку їх участі у торговельних місіях, виставках та навчальних поїздках).

**Таким чином, проєкт TIPSTER спрямований на зміцнення інституційного та регуляторного середовища в Україні, що сприятиме покращенню конкурентного середовища для бізнесу та надавачів послуг. Це допоможе розкрити експортний потенціал українських МСП, сприятиме відновленню економіки, зростанню та розвитку країни, створенню робочих місць, міжнародній та регіональній інтеграції під час війни.**

## ПІДТРИМКА ТОРГОВЕЛЬНИХ УГОД, РОЗВИТКУ ЕКСПОРТУ ТА ЕКОНОМІЧНОГО ПАРТНЕРСТВА ЄС

### ACTIVITY 1.1

**Аналітична підтримка щодо виявлення проблем та викликів для українських виробників у 2022 році та пошуку стратегічних рішень і механізмів підтримки українських експортерів в умовах поточних викликів у короткостроковій (на 2023-2025 роки) та довгостроковій (до 2030 року) перспективі:**

- Аналіз динаміки українського експорту у 2020-2022 роках, виявлення втрачених експортних позицій та найбільш постраждалих галузей, підготовлено комплексний звіт. У цьому звіті розглядаються виклики, з якими зіткнулися українські експортери, зокрема скорочення експорту 660 товарних позицій у 2022 році. Завдяки масштабним дослідженням, включаючи інтерв'ю та аналіз даних, було виявлено ключові ідеї, які проливають світло на фактори, що сприяють цьому зниженню. Визначаючи ключові проблемні сфери та пропонуючи рекомендації щодо покращення, він має на меті підтримати уряд та зацікавлені сторони у розробці стратегій розвитку експортного сектору.
- Проведення комплексного опитування експортерів з метою виявлення найбільш критичних проблем та викликів, верифікації гіпотез, отриманих за результатами аналізу, та оцінки ефективності наявних інструментів підтримки експорту – підготовлено та затверджено проєкт опитувальника.

- Комплексний аналіз проблем та викликів для українських виробників товарів та надавачів послуг у 2022 році на основі даних, зібраних під час опитування, та пошук стратегічних рішень і механізмів підтримки українських експортерів у критичні роки 2023-2025 років: розроблено методичний підхід до комплексного аналізу, спрямований на розуміння та вирішення викликів, з якими стикаються українські експортери. Об'єднуючи кабінетні дослідження, дані опитувань та стратегічні рекомендації, цей підхід спрямований на розширення можливостей експортерів та політиків у відновленні втрачених позицій та сприянні зростанню експорту.

### ACTIVITY 1.2

#### **Розробка рекомендацій щодо економічної політики щодо збільшення обсягів та удосконалення структури експорту товарів України:**

- Розроблено комплексну стратегію визначення ринків, що динамічно зростають, відбору експортних товарних груп та визначення можливостей для нових виробничих потужностей в Україні. Підхід зосереджений на аналізі динаміки імпорту, оцінці поточних виробничих потужностей та узгодженні зусиль з тенденціями ринкового попиту для отримання вигоди з експортних можливостей. Цей стратегічний підхід спрямований на стимулювання зростання українського експорту шляхом визначення прибуткових ринків, вибору правильних груп товарів та оцінки можливостей для нових виробничих потужностей. Узгоджуючи зусилля з ринковим попитом і тенденціями, Україна може підвищити свою експортну конкурентоспроможність і скористатися новими можливостями на світовому ринку.
- Розробка пропозицій щодо розвитку експортноорієнтованих інвестицій. Аналізуючи успішні інвестиційні стратегії та практики в усьому світі, цей звіт має на меті визначити ключові уроки та найкращі практики, застосовні до контексту України, що в кінцевому підсумку сприятиме економічному зростанню та конкурентоспроможності, орієнтованому на експорт.
- Розроблено комплексну методологію, спрямовану на аналіз та формулювання рекомендацій щодо внесення змін до чинних угод про вільну торгівлю (ЗВТ) та пропозицій переговорів щодо нових угод про вільну торгівлю. Мета полягає в тому, щоб зміцнити український експорт та пом'якшити ринкові перешкоди, тим самим сприяючи сталому економічному зростанню. Ця методологія забезпечує надійну основу для просування експортного порядку денного України. Зосереджуючись на внесенні змін до наявних угод про вільну торгівлю та пропонуючи переговори щодо нових угод про вільну торгівлю, цей підхід спрямований на покращення доступу до ринків, оптимізацію експортних процесів та, зрештою, стимулювання сталого економічного зростання в Україні.

### ACTIVITY 1.3

#### **Аналіз та розробка рекомендацій щодо переговорів під час вступу України до ЄС з кластером внутрішнього ринку:**

- Аналіз процесу вступу до ЄС Македонії, Хорватії та Чорногорії: Підготовка розділів звіту, пов'язаних із юридичним аналізом вступу Хорватії до ЄС, стала значним досягненням.

### ACTIVITY 1.4

#### **Посилення спроможності Міжнародної торгової ради / Платформи державно-приватного партнерства:**

- Наші зусилля, спрямовані на визначення потенційної дати початку роботи Ради, включали численні зустрічі та обговорення з посадовими особами Міністерства економіки. Рішення щодо дати початку тепер залишається за міністром.

ACTIVITY 1.5

**Розбудова потенціалу та розвиток бенефіціарів, маркетингова та промо-діяльність, а також інша підтримка:**

- Було проведено інтерв'ю з представниками Міністерства економіки (МОН) для визначення конкретних потреб у навчанні та семінарах, які запитує МОН та відповідні установи підтримки торгівлі. Ці дискусії мали на меті визначити сфери, в яких можна було б посилити розвиток потенціалу МНС. В результаті буде організовано серію тренінгів та семінарів, що охоплюють різні теми, включаючи, але не обмежуючись, управління конфліктами, навички ведення переговорів та офлайн-тімбілдінг.
- Подано офіційний запит до МОН щодо визначення вимог до перекладу стратегічних документів та надання послуг усного перекладу. Створено реєстр документів, перекладених для МОН в рамках проєкту. Виконано два нормативно-правові акти, які вимагало МОН.

## РОЗВИТОК СЕКТОРУ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В УКРАЇНІ

ACTIVITY 2.1

**Стратегічна підтримка IP офісу в Україні**

- Було складено та проаналізовано вичерпний перелік із 69 нормативно-правових актів ЄС та інших положень *acquis communautaire* щодо питань інтелектуальної власності. Це є важливою віхою на шляху України до приведення системи інтелектуальної власності у відповідність до європейських стандартів. Рекомендації, викладені в цьому звіті, покликані сприяти інтеграції кращих практик ЄС в українське законодавство, тим самим посилюючи загальний захист прав інтелектуальної власності.
- Створено 5 робочих груп для сприяння процесу стратегічного розвитку. До складу цих робочих груп входять представники життєво важливих секторів, таких як малі та середні підприємства (МСП), фармацевтична промисловість, оборонний та армійський сектори, а також ті, що займаються захистом та захистом прав інтелектуальної власності. Використовуючи досвід та ідеї зацікавлених сторін з різних секторів, запропонована стратегія інтелектуальної власності має на меті сприяти інноваціям, стимулювати економічне зростання та підвищувати конкурентоспроможність України на світовій арені.



За допомогою процесу консультацій, аналізу та досягнення консенсусу стратегія буде спрямована на вирішення ключових пріоритетів, оптимізацію нормативно-правової бази та зміцнення механізмів правозастосування.

- Круглий стіл на тему: «Виклики та завдання для розвитку сектору інтелектуальної власності в Україні Стратегія», що відбулася 21 листопада 2023 року. Понад 20 досвідчених професіоналів зробили свій внесок досвіду, пропонуючи неоціненний погляд на найактуальніші проблеми, що стоять перед Україною Сектор ІП. Ці комунікаційні зусилля сприяли прозорості та інклюзивності, гарантуючи, що зацікавлені сторони в різних секторах поінформовані та залучені до формулювання ІВ Стратегія розвитку сектору. Висновки, отримані під час круглого столу, інформували про формулювання дієвих пропозицій та рекомендацій щодо політики, спрямованих на розв'язання ключових проблем та використання можливостей для зростання.

## ТЕХНІЧНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА РЕГУЛЯТОРНА ПОЛІТИКА ТА ПІДТРИМКА ПІДПРИЄМНИЦТВА

### ACTIVITY 3.1

**Технічна підтримка МНС у процесі підготовки та подальшого впровадження АСАА: Департамент технічного регулювання та Департамент регуляторної політики та підприємництва**

- наша команда брала активну участь у наданні технічної підтримки Міністерству економіки (МНС) для місії ЄС з попередньої оцінки та оцінки АСАА. Наші зусилля були зосереджені на організації консультацій та зустрічей з Департаментом технічного регулювання (DTR) для вирішення потреб у перекладі та перекладі документів. Ми провели сім зустрічей з ДТР, переклавши п'ять звітів з попередньої оціночної місії та надавши підтримку подальшим місіям з європейською стороною.

Наша технічна підтримка відіграла вирішальну роль у подоланні технічних бар'єрів у торгівлі між Україною та ЄС, сприяючи безперешкодному переговорному процесу щодо угоди АСАА.

### ACTIVITY 3.2

**Технічна підтримка МНС у процесі підготовки та подальшої імплементації АСАА: Департамент технічного регулювання та Департамент регуляторної політики та підприємництва**

- Проведено 5 зустрічей для обговорення потреб та змісту стратегії зі стейкхолдерами. Було проведено 5 зустрічей з представниками DTR, GIZ та BSI для окреслення внеску кожної зі сторін у розробку стратегії. Проведено 4 зустрічі з аналізу змісту стратегій стандартизації з DIN, ISO, SIS та BSI.
- Наші зусилля принесли значний прогрес у розробці критеріїв оцінювання та оцінці виконання експертних рекомендацій попередніх оціночних місій угоди АСАА разом з іншими стратегічними документами. Ми успішно розробили та подали критерії оцінки до DTR, узгодивши їх із цілями проєкту та потребами зацікавлених сторін. Документ, що окреслює ці критерії, доступний для ознайомлення, забезпечуючи прозорість та доступність. Крім того, наші широкі консультації та зустрічі з DTR, загалом 75 осіб, надали цінну інформацію про їхні потреби та очікувані результати щодо процесу оцінювання. Взаємодіючи з ключовими зацікавленими сторонами, ми забезпечили точне відображення цілей і завдань проєкту, підвищуючи їх ефективність.

- Проведено 3 зустрічі в рамках переговорного процесу з CEN/CENELEC. Було підтримано заповнення контрольного списку Настанови 22 щодо критеріїв членства в CEN/CENELEC. Крім того, наша команда подала вичерпні звіти та рекомендації до DTR та Національного органу зі стандартів (NSB), забезпечуючи інформування та залучення ключових зацікавлених сторін протягом усього процесу. Ці пропозиції були ретельно адаптовані до конкретних потреб і пріоритетів, окреслених DTR.
- Центральне місце в нашій роботі займає постійна розробка Посібника під назвою «Дорожня карта конкурентоспроможного бізнесу України на європейському та міжнародному ринку», який має на меті вирішити ключові виклики та запропонувати дієві ідеї для українського бізнесу. Наша участь також поширилася на розробку анкет та опитувань, які отримали цінну інформацію від ключових зацікавлених сторін. Ентузіазм 34 зацікавлених сторін, у тому числі 27 державних підприємств та різних бізнесів по всій Україні, підкреслює актуальність та важливість посібника. Результати опитування також наголошують на готовності зацікавлених сторін співпрацювати з відповідними органами влади та контролюючими органами, що має важливе значення для виходу на ринок.

### ACTIVITY 3.3

**Підтримується як мінімум два національні форуми або аналогічні заходи за тематикою Технічного регулювання**

- **Було проведено Міжнародний форум з технічного регулювання, в якому взяли участь 222 учасники, в тому числі 56 представників малого та середнього бізнесу та 17 представників міжнародних партнерів.** Загалом форум успішно досяг своєї головної мети – оцінки АСАА як засобу подолання технічних бар'єрів у торгівлі та підвищення конкурентоспроможності малих та середніх підприємств. Зокрема, практичний кейс, пов'язаний з українською кабельною продукцією та німецьким бізнесом, продемонстрував вплив форуму, що призвело до двосторонніх консультацій щодо маркування продукції знаком HAR.



### ACTIVITY 3.4

**Підтримка інформаційно-просвітницької кампанії щодо прогресу в Технічному регламенті та/або АСАА у підготовці до підписання**

- Були проведені консультації та засідання для того, щоб зміст панелі узгоджувався з цілями та вимогами зацікавлених сторін, включаючи ДТР, бізнес, НСБ, НААУ, ДП «Укрметрестандарт» та інші відповідні суб'єкти. Крім того, залучення



Комунікаційна агенція була ініційована для посилення ролі інформаційної кампанії в просування переваг АСАА та підвищення конкурентоспроможності українського бізнесу.

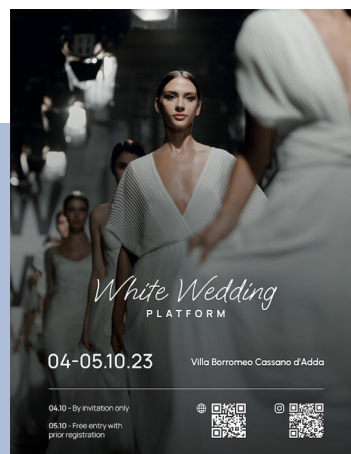


## ПІДТРИМКА ЗАХОДІВ З ПРОСУВАННЯ ЕКСПОРТУ

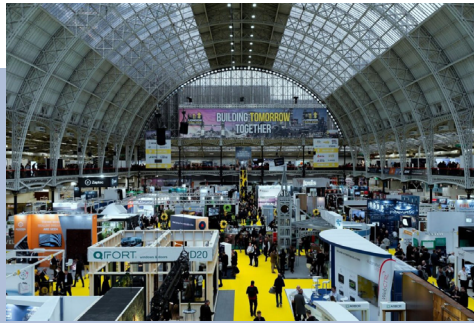
### ACTIVITY 4.1

**Організаційне забезпечення участі МСП у торговельних місіях, ярмарках та навчальних поїздках**

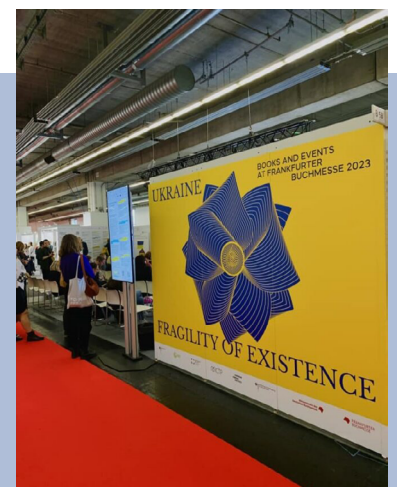
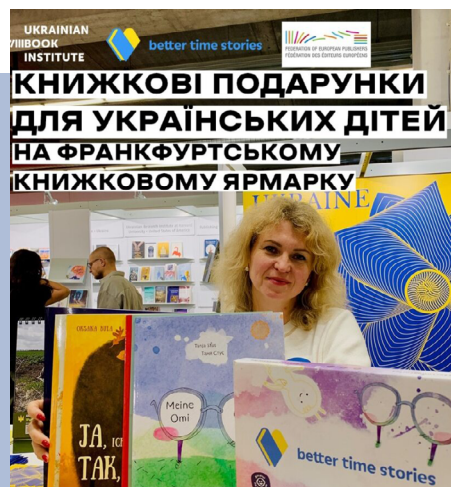
- Було проведено 20-денну торговельну місію до Швейцарії, в якій взяли участь 14 малих та середніх підприємств, які взяли участь у Тижнях дизайну Цюриха.
- Було проведено дводенну торговельну місію до Італії, в якій взяли участь 23 малі та середні підприємства, які взяли участь у Milano Fashion Week Women's, 5-6 жовтня 2023 року. Понад 250 покупців з індустрії виявили інтерес до продукції українських весільних брендів, що призвело до щонайменше 129 індивідуальних та групових зустрічей B2B та понад 300 замовлень на загальну суму 1 548 200 євро.



- Було проведено дводенну торговельну місію до Великої Британії, в якій взяли участь 11 МСП у London Build Expo, 15-16 листопада 2023 року. Понад 500 контактів відвідали український стенд та понад 250 плідних B2B переговорів, проведених під час Експо.



- Участь Інституту книги у Франкфуртському книжковому ярмарку була підтримана для консультування та просування 70 українських МСП, які взяли участь у ньому 18-22 жовтня 2023 року.



- МСП у 5-му Німецько-українському бізнес-форумі на тему «Відбудова України» та 3-му Німецько-українському енергетичному дні, 24-28 жовтня 2023 року.



## ГЕНДЕРНЕ ПИТАННЯ

У WP 2 круглий стіл, присвячений викликам та цілям стратегії розвитку сектору інтелектуальної власності в Україні, продемонстрував значний гендерний розрив: серед учасників чоловічої статі було 82% порівняно з лише 18% представництвом жінок. Це підкреслює тривожну відсутність гендерного різноманіття в дискусіях навколо інтелектуальної власності, що вказує на необхідність цілеспрямованих стратегій для забезпечення рівноправної участі обох статей у таких важливих діалогах.

Перейшовши до WP 3, попри незначне покращення гендерного балансу, коли участь жінок у панельній дискусії щодо переваг Угоди АСАА для бізнесу становила 28,3%, диспропорції зберігалися, особливо очевидними на Національному/Міжнародному форумі з технічного регулювання, де представництво жінок становило лише 24,1%. Ці результати підкреслюють важливість усунення системних бар'єрів, які можуть перешкоджати залученню жінок до дискусій, пов'язаних з економічним співробітництвом та технічним регулюванням.

У WP 4 участь у торговельних місіях та заходах була різною, причому деякі місії демонстрували більш збалансоване гендерне представництво, ніж інші. Наприклад, у Франкфуртському книжковому ярмарку взяли похвальні 82% жінок від Українського інституту книги, що свідчить про узгоджені зусилля з демонстрації різноманітних голосів у літературній сфері. Однак інші заходи, такі як 4-денна навчальна поїздка до Німеччини, продемонстрували тривожний дисбаланс: представництво жінок становило 80% порівняно з учасниками чоловічої статі лише 20%.

# «EU4BUSINESS: ВІДНОВЛЕННЯ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ТА ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЯ МСП»

**Дата початку:**  
15 травня 2023

**Консультанти:** 3

[fsr.org.ua](http://fsr.org.ua)

НАС ПІДРИМУЮТЬ



ПАРТНЕР



Проєкт “EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП” співфінансується Європейським Союзом та урядом Німеччини і реалізується німецькою федеральною компанією “Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH”. Програма спрямована на підтримку економічної стабільності, відновлення та подальшого зростання України, покращення умов діяльності українських малих та середніх підприємств (МСП), а також на стимулювання розвитку інновацій та експорту.

## НАПРЯМКИ РОБОТИ

### 01

Збір грантових заявок тривав на порталі Дія з 25 серпня по 10 вересня 2023 року. Він пройшов попередній відбір зі співбесідами та вивченням намірів використовувати кошти. Після цього комісія незалежних бізнес-експертів обрала 50 переможців.

### 02

Пріоритет при оцінці грантових заявок надавався малим підприємствам для відновлення та/або підтримання виробництва, надання послуг зі збереження економічного потенціалу України, постачання критично важливих товарів та послуг, необхідних українцям.

## КЛЮЧОВІ ВИСНОВКИ

**В результаті відбору фінансування отримали компанії з 18 областей України**

Серед переможців грантового конкурсу – бізнеси, майно яких було зруйноване або пошкоджене внаслідок російських обстрілів, які були змушені релокуватися, та ті, що належать жінкам. Зокрема, підтримку отримали компанії з таких галузей: виробництво продуктів харчування, ремонт та обслуговування виробничого обладнання, лікування та медичне обслуговування населення, виробництво одягу, надання послуг доступу до мережі Інтернет, виробництво вікон тощо. Сьогодні українські підприємці вже використовують отриману фінансову допомогу для збереження та створення нових робочих місць, закупівлі/заміни обладнання, закупівлі сировини та витратних матеріалів, оренди приміщень, лізингу обладнання та інших витрат, спрямованих на відновлення економічної активності.

# «USAID ПІДТРИМУЄ ПРЕЗЕНТАЦІЮ 8 УКРАЇНСЬКИХ ДИЗАЙНЕРСЬКИХ ФІРМ НА MAISON ET OBJET 2023»

**Дата початку:**

28 січня 2023

**Консультанти:** 7

[fsr.org.ua](http://fsr.org.ua)

**НАС ПІДРИМУЮТЬ**



Програма «Конкурентоспроможна економіка України» (КЕУ), що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) та впроваджується компанією «Кімонікс Інтернешнл Інк.» В рамках запропонованої грантової діяльності «Конкурентоспроможна економіка»

Програма в Україні підтримала грантоотримувача, представивши 8 українських дизайнерських фірм на виставці Maison et Objet на 18-22 січня 2024 року в Парижі, Франція.

## ПІДГОТОВКА

- Проведення переговорів з організаторами виставки, подача заявки на стенд, вибір та затвердження місця розташування стенда.
- Підготовка та організація відкритого конкурсу на участь у проєкті за критеріями.
- Проведення конкурсу (аналіз отриманих заявок, вибір та оголошення переможців).
- Підготовка технічного завдання для графічного дизайнера, затвердження макетів.
- Проведення 4 онлайн-воркшопів з ефективною самопрезентації, підготовки міжнародних маркетингових матеріалів, створення прайс-листів, адаптації продуктової лінійки до обраного експортного ринку та використання професійних технік взаємодії з клієнтами та ведення переговорів.
- Проведення індивідуальних консультацій з підготовки до виставки за бажанням учасників.
- Підготовка технічного завдання на проєктувальника стенду та узгодження проєкту стенду з учасниками.
- Проведення групових консультацій з оптимізації експортної логістики та підготовки до виставки (правила упаковки, оформлення документів, митні правила перевезення меблів та предметів декору та подібні питання).
- Організація логістики предметів для виставки.

- Облаштування українського стенду на виставці.
- Організація B2B зустрічей.
- Розміщення товарів учасників на онлайн-платформі MOM (під час виставки), цифровому інструменті «Maison et Objet», який консолідує прямі запити на продукцію від світової професійної спільноти, що включає 300 000 учасників та 2,7 мільйона відвідувань на рік.
- Реалізація PR-активностей.

## РЕАЛІЗАЦІЯ

Друк маркетингових матеріалів для виставки (спецвипуск газети/рекламного буклету проєкту).

Представлення на виставці 8 українських фірм.

Проведення офлайн B2B зустрічей під час виставки на місці у виставковому просторі Maison et Objet.

## ПІСЛЯ ЗАХОДУ



Продовження переговорів із зацікавленими сторонами після заходу (подальші дії з електронними листами/дзвінками).



Аналіз результатів та індивідуальні рекомендації кожному учаснику.



Звітність про проведену діяльність.

## КЛЮЧОВІ ВИСНОВКИ

8 дизайнерських фірм (у сферах меблів, освітлення та декору) були відібрані на відкритому конкурсі представниками USAID KEY, включаючи зовнішніх експертів, залучених грантоотримувачем для відбору.

# «ОФІС ПІДТРИМКИ СТРАТЕГІЧНИХ ЗМІН – СТВОРЕННЯ КОМАНДИ, ЩО ПОКЛИКАНА НАДАВАТИ ЕКСПЕРТНО-АНАЛІТИЧНУ ПІДТРИМКУ МІНІСТЕРСТВУ ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ У ЗДІЙСНЕННІ СЕРЕДНЬО- ТА ДОВГОСТРОКОВИХ РЕФОРМ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ»

**Дата початку:**  
15 листопада 2023

**Консультанти:** 3

[fsr.org.ua](http://fsr.org.ua)

## НАС ПІДРИМУЮТЬ



## ПАРТНЕР



Метою першого етапу Проєкту є надання підтримки розробці ключових стратегічних документів у сфері освіти і науки, а саме: Стратегічний план розвитку освіти і науки до 2027 року. Надання підтримки розробці системи контролю за досягненням ключових показників ефективності. Забезпечення відбору проєктної команди, створення процесу планування діяльності та написання функціональних обов'язків.

## НАПРЯМКИ РОБОТИ

Формування проєктної команди та планування діяльності.

Підготовка аналітичного звіту щодо забезпечення процесу формування державної політики у сфері освіти і науки з перевіреними статистичними даними та відповідними рекомендаціями щодо формування системи моніторингу досягнення результатів, визначених документами стратегічного планування.

Робота з документами стратегічного планування та впорядкування системи стратегічного планування Міністерства.

## ОЧІКУЄТЬСЯ, ЩО БУДЕ ДОСЯГНУТО

- Відібрано компетентних та досвідчених проєктних менеджерів та керівники експертних груп проєкту з урахуванням відповідних критеріїв;
- Відібрано компетентних та досвідчених експертів для експертних груп проєкту з урахуванням відповідних критеріїв;
- Затверджено план діяльності команди проєкту;
- Розроблено структуру документа «Стратегічний план розвитку освіти і науки України до 2027 року».
- Підготовлено аналітичний звіт щодо забезпечення процесу формування державної політики у сфері освіти і науки з перевіреними статистичними даними та відповідними рекомендаціями;
- Розроблено проєкт системи моніторингу досягнення ключових показників ефективності у сфері освіти і науки;
- Розроблено (спільно з відповідальним директором МОН) Стратегічний план розвитку освіти і науки України до 2027 року.
- Розроблено проєкти ключових нормативно-правових актів, визначених документами стратегічного планування МОН;
- Розроблено інформаційно-комунікаційні матеріали для залучення донорів та стейкхолдерів до реалізації спільних проєктів у рамках досягнення цілей Стратегічного плану розвитку освіти і науки до 2027 року





**ФОНД ПІДТРИМКИ  
РЕФОРМ В УКРАЇНІ**

Громадська спілка  
«Фонд підтримки реформ в Україні»

АДРЕСА:  
вул. Марії Приймаченко, 1/27 оф. 477  
01042, м. Київ, Україна

Е-MAIL:  
office@fsr.org.ua

<https://fsr.org.ua/>  
<https://m.facebook.com/ngu.fsr>